



Handläggare  
Toralf Nilsson  
Toralf.Nilsson@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## Återrapportering av uppdraget att skapa ett effektivt och strukturerat återbruksarbete inom kommunkoncernen

### Förslag till beslut

*Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige*

1. Förvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 25 mars 2025 godkänns som återrapportering av uppdraget till kommunstyrelsen i Mål och budget 2023, att skapa ett effektivt och strukturerat återbruksarbete inom kommunkoncernen, i samarbete med kommunens avfallsbolag och eventuella externa aktörer.
2. Kommunfullmäktige konstaterar därmed att uppdraget är slutfört.

### Sammanfattning

I Mål och budget 2023 fick kommunstyrelsen i uppdrag att skapa ett effektivt och strukturerat återbruksarbete inom kommunkoncernen, i samarbete med kommunens avfallsbolag och eventuella externa aktörer. Uppdraget har genomförts i ett projekt, *Återbruk i kommunkoncernen*, under perioden mars 2023 – januari 2025. Projektet omfattade återbruk av såväl lös egendom, såsom möbler och inredning, som byggvaror och material som är monterade i en byggnad eller i en utemiljö.

De viktigaste leveranserna från uppdraget är:

- anvisningar och rutiner för återbruk av lös egendom samt bygg- och markmaterial inom kommunkoncernen;
- förberedelse för upphandling av ett gemensamt IT-systemstöd;
- identifiering av ett eventuellt mellanlager; samt
- en förändringsplan för införandet av ett systematiskt arbetssätt för återbruk inom Huddinge kommun, Huddinge Samhällsfastigheter AB och Huga Bostäder AB.

Implementeringen av återbruksverksamheten föreslås ske i linjen i enlighet med ovan nämnda förändringsplan och påbörjas under mars 2025.

Förvaltningen anser att återrapporteringen av uppdraget som gavs i Mål och budget 2023 ska anses utfört.



## Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige gav i Mål och budget 2023 kommunstyrelsen i uppdrag att skapa ett effektivt och strukturerat återbruksarbete inom kommunkoncernen, i samarbete med kommunens avfallsbolag och eventuella externa aktörer.

Uppdraget har med formell start i mars 2023 bedrivits i projektform tillsammans med Hüge Bostäder AB, Huddinge Samhällsfastigheter AB och SRV återvinning AB. Beställare för projektet *Återbruk i kommunkoncernen* var kommundirektören. Projektet avslutades i januari 2025 och en slutrapport har redovisats för beställaren.

Projektet omfattade återbruk av såväl lös egendom, såsom möbler och inredning, som byggvaror och material som är monterade i en byggnad eller i en utemiljö. För att hantera det breda spannet av kunskapsområden delades projektet upp i två delprojekt, "Bordet" och "Bruket" för arbetet med lös egendom respektive byggvaror och material.

Tidplanen har förlängts i flera omgångar på grund av att nya förutsättningar uppstått. Både projektägare och projektledare har bytts ut. Tänkbara lokaler för mellanlager har identifierats, men sedan inte kunnat kontrakterats av olika skäl. Upphandlingen av ett IT-systemstöd har visat sig vara komplex med krav på grundliga utredningar.

Aktiviteterna kopplade till de projektmål som inte har uppfyllts i sin helhet, men bedöms vara fortsatt relevanta, har lagts i en restlista och flyttas över för färdigställande under implementeringsfasen.

De viktigaste leveranserna från uppdraget är:

- anvisningar och rutiner för återbruk av lös egendom samt bygg- och markmaterial inom kommunkoncernen;
- förberedelse för upphandling av ett gemensamt IT-systemstöd;
- identifiering av ett eventuellt mellanlager; samt
- en förändringsplan för införandet av ett systematiskt arbetssätt för återbruk inom Huddinge kommun, Huddinge Samhällsfastigheter AB och Hüge Bostäder AB.

I första hand ska varor transporteras direkt till nästa verksamhet som har behov av varan. Beställaren följer då prioriteringsordningen för inköp av varor. När varor transporteras direkt från en verksamhet till en annan står beställaren för omkostnader i form av transport och eventuell demontering och montering. När varor transporteras från verksamheten till mellanlagret står den verksamhet som gör sig av med varan för omkostnader i form av transport och eventuell demontering och montering.

Implementeringen av återbruksverksamheten under 2025 kommer att ske i linjen i enlighet med en framtagna förändringsplan och påbörjas under mars. En styrgrupp har bildats och en förändringsledare har utsetts. Implementeringen innefattar bland annat idrifttagande av IT-systemstöd (ett tilldelningsbeslut gentemot vald leverantör väntas i slutet av mars), etablering av arbetssätt och rutiner samt lokal för mellanlager. Ett mellanlager är önskvärt för att kunna ta hand om varor och material som inte direkt kan flyttas till platsen för återbruk, men bedömningen är



att verksamheten inte är beroende av det varför den kan startas upp utan att det är klart med en lokal.

Uppdraget har bedrivits i projektform och projektet i sig bedöms ha bidragit till ökat återbruk genom den ökade kunskap om återbruksverksamhet som vuxit fram och spridits inom kommunkoncernen.

Att arbeta med återbruk är mer komplext än styrgruppen först bedömde. Logistiken är en utmaning. Demontering och hantering av varor och material måste ske varsamt och lagring behöver ske i en sund miljö. Försäljning behöver beakta juridiska regler avseende värde, garantier av funktion och innehåll, EU-regler, LOU mm.

### Förvaltningens synpunkter

Att återbruka är avgörande för att minska kommunkoncernens miljöpåverkan och bevara naturresurser för framtida generationer. Genom att återbruka varor bidrar kommunkoncernen till att minska behovet av att producera nya varor, vilket i sin tur minskar utsläpp av växthusgaser och minskar mängden avfall som går till avfallsförbränning eller deponi. Principen att sträva efter att förlänga livslängden för producerade varor gäller såväl vid inköp som användning, men också när behovet att göra sig av med varor uppstår. Detta förhållningssätt följer avfallstrappan, som är en del av Sveriges och EU:s lagstiftning.

Kommunstyrelsens förvaltning anser att redovisningen av utfallet av projektet *Återbruk i kommunkoncernen*, som återfinns under rubriken Beskrivning av ärendet, innebär att uppdraget som gavs till kommunstyrelsen i Mål och budget 2023 ska anses utfört.

Ett strukturerat återbruksarbete inom kommunkoncernen är en komplex och ny verksamhet som gör att det finns ett behov av att klargöra juridiska principer och tillvägagångssätt. Då det redan finns flera olika styrdokument som på en övergripande nivå stödjer detta bedömer förvaltningen att dessa behöver kompletteras med anvisning vilken fastställs av kommundirektören efter förankring i kommunkoncernens ledningsgrupp. Ytterligare ett skäl som talar för detta är att utifrån lärdomar på vägen vid behov enklare kunna revidera innehållet.

Därtill finns en rutin som projektet har tagit fram som behöver utvärderas över tid och kontinuerligt förbättras utifrån lärdomar och de behov som uppstår.

### Hållbarhet och barnkonventionen

Förslaget till beslutet innebär att kommunen och dess fastighetsbolag har lagt en gemensam grund för att succesivt kunna öka återbruket inom kommunkoncernen med utgångspunkt i den förändringsplan för implementeringsfasen som har tagits fram inom ramen för projektet *Återbruk i kommunkoncernen*. Ett framgångsrikt återbruksarbete i kommunkoncernen väntas bidra till måluppfyllelse för kommunfullmäktiges mål minska klimatpåverkan, en ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge, samt cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön.

Förvaltningens förslag till beslut bedöms inte ha någon inverkan ur ett barnrättsperspektiv.



## Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslutet medför i sig inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för kommunen.

Implementeringen av återbruksverksamheten i enlighet med den framtagna förändringsplanen kommer att medföra kostnader för IT-systemstöd, en mindre engångskostnad samt mindre än 200 tkr/år, som initialt kommer att fördelas lika mellan kommunstyrelsen och fastighetsbolagen. Förutsatt att det går att finna en lämplig lokal för mellanlager så tillkommer att fördela kostnad för att iordningsställa och hyra densamma liksom personalkostnader förknippade med detta. Att återbruka är en fråga om ansvarsfull hantering av offentliga medel då det sammantaget bedöms ge en ekonomisk vinst genom att kostnader för inköp och avfallshantering minskar.

Camilla Broo  
Kommundirektör

Anna Tengelin Skoog  
Biträdande kommundirektör

## Beslutet ska skickas till

Huddinge Samhällsfastigheter AB  
Huge Bostäder AB  
SRV återvinning AB